



### ► UNE STRATEGIE LOCALE POUR ACTIVER L'ATTRACTIVITE DES QUARTIERS : L'EXEMPLE DE LA TURBINE A DUNKERQUE

La Turbine s'inspire d'expériences menées dans la ville de Shawinigan au Québec, une ville ayant subi la désindustrialisation et organisé une transition vers un développement économique endogène basé sur la mise en mouvement de la communauté entrepreneuriale. Il s'agit d'appeler sur le territoire dunkerquois quelques clés de réussite en organisant en son sein un dialogue régulier entre l'ensemble des partenaires, des associations locales et des habitants. Cette dynamique sera également identifiable physiquement sous la forme de bureaux et espaces de travail partagés.

La communauté entrepreneuriale correspond à une dynamique globale autour de l'entrepreneuriat mobilisant une multitude d'acteurs susceptibles d'entrer dans cette communauté entrepreneuriale, même s'ils n'ont pas vocation à l'intégrer au premier abord (université, petites entreprises, associations...) : chaque action peut être prétexte à mobiliser des compétences d'entrepreneurs.

L'objectif est de pouvoir créer un écosystème à même de générer des contacts, des réseaux, des partenariats et des affaires pour le territoire, de faciliter le travail des porteurs de projets et de favoriser la fertilisation croisée.

Sur ce point, la Turbine sera très fortement liée aux contrats de ville et aux quartiers pour orienter la nature des actions menées dans ce cadre vers l'entrepreneuriat. Il s'agit ainsi de rééquilibrer les interventions avec le volet insertion et accompagnement à l'emploi qui reste pour le moment le lien traditionnel avec la Politique de la ville.

Ainsi, l'association Horizon permet à des jeunes des quartiers dunkerquois de mettre en place des projets citoyens (matches de football, soirées débats, visite organisée etc.) qui vont mobiliser des compétences de montage de projets utiles à l'entrepreneuriat. Entreprendre Ensemble (qui regroupe MDE et Mission Locale) vient ensuite proposer de valoriser les compétences acquises par les jeunes porteurs de projets. Si les projets ont des vocations économiques, ils pourront être accompagnés par la Turbine. Sinon, ils resteront une bonne expérience pour les jeunes l'ayant mise en place.

Un des facteurs de réussite pour la Turbine reste la mobilisation de l'ensemble des acteurs du développement économique, de l'accompagnement à la création, des groupements d'entreprises, des associations locales, de la Politique de la ville et des politiques de l'emploi.

Afin de suivre et évaluer l'action de la Turbine, le ministère des affaires étrangères les a missionnés pour décliner l'expérience québécoise et étudier les modalités de déploiement en France vis-à-vis de la réglementation. L'AFE accompagnera également la Turbine pour décliner un indicateur entrepreneurial français.

D'un point de vue opérationnel, la Turbine est actuellement composée d'une équipe-projet qui réunit les porteurs dans sa gestion à travers une réunion hebdomadaire et l'organisation d'un comité partenarial qui permet de tenir informé l'ensemble des acteurs.

#### Ressources :

- Diaporama [La Turbine](#)